

AVANCES MESAS PLEI 2034
Universidad Nacional de Colombia sede Manizales
2020

MESA 1. PROYECCIÓN REGIONAL, NACIONAL Y LOCAL.

Temática: Universidad con carácter nacional y vocación de integración y desarrollo local y regional

Buscamos integrar los elementos necesarios para que la Sede fortalezca su carácter nacional y la vocación de integración y desarrollo local y regional en el cumplimiento de sus fines misionales, todo bajo la coherencia de la naturaleza y responsabilidad social institucional y procurando siempre, aprender para transformarnos en medio del proceso de promoción de la creación, la investigación y la innovación.

Como proceso Plei 2034 Manizales, estamos trabajando bajo un modelo de articulación nacional en el que los 10 objetivos estratégicos definidos por el Plan Global de Desarrollo 2019 – 2021, nos orientan en el levantamiento de información en cada sede, así pues, como mesa, nos corresponde trabajar en atención al objetivo estratégico 1, el cual presentamos a continuación, seguido de los otros componentes guía para nuestro trabajo.

Objetivo 1: Fortalecer el carácter nacional y la vocación de integración y desarrollo local y regional de una universidad que cumple con sus fines misionales, es coherente con su naturaleza y su responsabilidad social y aprende y se transforma desde la promoción de la creación, la investigación y la innovación.

PROBLEMA

La Universidad no tiene un modelo de gestión apropiado (estructura organizativa, sistemas de información, cultura organizacional), que facilite la integración de sus tres funciones misionales, su integración con los actores regionales y nacionales, y la integración entre sedes.

SITUACIÓN PROBLEMÁTICA

Debilidad en el desarrollo de la autonomía universitaria que ha concentrado funciones y decisiones en el nivel nacional a través de la normativa interna. La integración de docencia, investigación y extensión necesita un modelo de gestión académica novedoso que facilite el desarrollo armónico de las tres funciones. La gestión se concentra en decisiones operativas y no hay una verdadera gobernabilidad en los directivos. Los procesos son lentos y la capacidad de reacción de la universidad no está acorde con las necesidades de los actores externos. • Alta concentración presupuestal y de toma de decisiones en el nivel central. El modelo de gestión se basa en la solución de problemas de corto plazo, basado en una burocracia que pone trabas a las sedes, dominada por contratistas que en el nivel

central concentran poder. La falta de habilidades gerenciales en los directivos a nivel nacional y a nivel de sede, es una de las causas principales de la proliferación de contratistas. La alta dependencia en el nivel central deja poco margen de acción para desarrollar modelos de gestión locales que le permitan a las sedes mejorar su nivel de participación en los procesos de desarrollo regional.

- La Universidad no crece como un sistema integrado y, por el contrario, funciona como un sistema de feudos que genera micro-poderes que luchan por el presupuesto y los recursos de forma descoordinada, tanto hacia dentro como hacia afuera. Es una organización demasiado tradicional a la que le cuesta adoptar modelos de gestión disruptivos. Por tanto, la normativa y estructura administrativa es obsoleta y no favorece el trabajo en red. Los sistemas de información están fragmentados y son obsoletos.

PREGUNTA POR EL OBJETIVO

1. ¿Cuál debe ser el modelo de gestión que la Universidad Nacional debe adoptar (estructura organizativa, sistemas de información, cultura organizacional, modelo de gobierno, etc.) que facilite la integración de sus tres funciones misionales, la integración con los actores regionales y nacionales, y la integración entre sedes?

ACTORES INTERNOS PARA CONSULTA

1. Adela Londoño Carvajal
2. Carlos Enrique Ruiz Arango
3. Ana Patricia Noguera Echeverri
4. Andrés Rosales Rivera
5. Carlos Daniel Acosta Medina
6. Carlos Eduardo Orrego Álzate iba
7. César Germán Castellanos Rodríguez
8. Daniel Alveiro Bedoya Ruiz
9. Diego Alexander Escobar García
10. DIMA
11. Eduardo Antonio Cano Plata
12. Elisabeth Restrepo Parra
13. Fabio Rincón Cardona
14. Francisco Javier Valencia Duque
15. German Albeiro Castaño D
16. Gregorio Calderón Hernández
17. Jesús Fabián Jurado
18. Johnny Alexander Tamayo Arias
19. Jorge Alberto Galindo Diaz
20. Jorge Hernán Estrada Estrada
21. Jorge Humberto Arcila Losada
22. José Hernán Parra Sánchez
23. Juan Manuel Sarmiento Nova
24. Juan Nicolás Montoya Monsalve
25. Julia Clemencia Naranjo Valencia
26. Luis Fernando Castillo Ossa
27. María del Pilar Rodríguez Córdoba
28. Miguel Ángel Gómez García
29. Omar Danilo Castrillón Gómez
30. Sandra Velásquez Puerta
31. William a. Sarache C
32. Fernando Mejía Fernández, IDEA.

ACTORES EXTERNOS PARA CONSULTA

1. Jorge Enrique Robledo Castillo. Exdocente de la UN Sede Manizales, líder del Polo Democrático y Senador.
2. Juan Manuel Castellanos, Doctor en Ciencias Sociales, Universidad de Caldas y Miembro del Comité Editorial de la Revista Antropología y Sociología Virajes.
3. Octavio Escobar Giraldo, escritor manizaleño, ganador del Premio Nacional de Novela del Ministerio de Cultura en el 2016.
4. Albeiro Valencia Llano, Doctorado en Universidad Estatal De Moscú, Historiador y miembro de la Academia Colombiana de Historia.
5. Alejandro Ceballos Márquez, Veterinario con Postdoctorado de Cornell University, experticia en Ciencias Agrícolas y Veterinarias y Rector en la U. de Caldas.
6. Alfonso Álzate Gómez, Dir. Del Gr. Electrónica de Potencia (A), que se soporta en el Doctorado En Ingeniería y la Maestría En Ingeniería Eléctrica.
7. Alfonso Ángel Uribe, economista magister de la Escuela de Economía de la U. de Londres y quien estuvo vinculado al Comité Departamental de Cafeteros de Caldas desde 1987.
8. Álvaro Jaramillo Robledo, quien tuvo a su cargo el área de experto en Meteorología Agrícola en Cenicafé, y autor del libro Clima andino y café en Colombia.
9. Álvaro León Gaitán Bustamante, Doctorado en Cornell University - y jefe del departamento de Fitopatología de Cenicaé, Chinchiná, Colombia.
10. Andrés Alberto Duque Nivia, Doctor en Agroecología de la U. Agraria de La Habana, miembro del grupo de investigación en Biodiversidad y Biotecnología de la UTP.
11. Andrés Pardo, Doctorado en Geología de la U. De L'Etat A Liege, director del Instituto de Investigaciones en Estratigrafía y Vulcanología (IIES) de la Universidad de Caldas.
12. Armando Rodríguez Jaramillo, Especialista en Gerencia y en Gestión del desarrollo regional; columnista del diario Crónica del Quindío.
13. Arnubio Valencia-Jiménez, del Departamento de Producción Agropecuaria, Universidad de Caldas, quien investiga en bioquímica, entomología y bioinformática.
14. Augusto Morales Valencia, Columnista y Magistrado del Tribunal Administrativo de Caldas, con reconocimiento por su desempeño en lo Contencioso Administrativo.
15. Aura Margarita Calle Guerra, Directora del Grupo Arte y Cultura (Cat A) de la UTP, que se soporta en las Maestrías: Estética y Creación y Estudios Culturales y Narrativas.
16. Aurelio Suárez Montoya, analista en temas agropecuarios, columnista y Miembro de la Academia Colombiana de Ciencias Económicas.
17. Beatriz Nates Cruz, Doctora en Antropología, Estancia Postdoctoral de la U. de Paris III y directora del Doctorado en Estudios Territoriales de la U de C.
18. Carlos Alberto Ospina Herrera, Doctorado en Filosofía, ha sido Decano y Vicerrector de la Universidad de Caldas, y es miembro del Concejo Editorial de la Revista Aleph.
19. Carmenza Saldías Barreneche, Magíster en Planificación y Administración del Desarrollo Regional y Exdirectora del CRECE.

20. Cesar Vallejo Mejía, Doctorado en la Universidad de Kiel, Excodirector del Banco de la República, exdirector del DNP y exdirector del CRECE.
21. Diego González Ocampo, Director del Gr. Campos electromagnéticos y fenómenos energéticos (A1), de la UTP. Soportado en la Maestría en Ingeniería Eléctrica.
22. Diego Paredes Cuervo. Director del Grupo Agua y Saneamiento (Cat A) de la UTP, que investiga sobre la gestión de recursos hídricos y residuos sólidos.
23. Doralice Ortiz Ortiz, Maestría/Magister Escuela Europea de Dirección y Empresas, y Máster en Dirección y Administración de Empresas. U. Luis Amigó. Manizales.
24. Duván Emilio Ramírez, Rector de la U. de Manizales, donde se desempeñó como decano de la Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas.
25. Eduardo Lindarte Middleton, Ph.D. en Sociología de la U. de Wisconsin, docente de la UAM y exconsultor de organismos internacionales.
26. Eliana Mirledy Toro Ocampo, Doctorada en Ingeniería y directora del Grupo de Investigación
27. Emilio Restrepo Aguirre, hoy en la academia, fue exdirector de Confamiliares Caldas durante más de 29 años, y exfuncionario de la Cruz Roja de Caldas. Del ICBF.
28. Felipe Cesar Londoño López, Arq. De la UN Sede Manizales, con Doctorado en Ingeniería Multimedia de la Politécnica de Catalunya, y Ex Rector de la U. de Caldas
29. Gabriel Cadena Gómez, Doctorado en PURDUE UNIVERSITY y conocedor de la Actividad Científica en el sector cafetero.
30. Germán Cardona Gutiérrez Ing. Civil, exalcalde de Manizales, Exembajador ante la Santa Sede y Exministro de Transporte.
31. Gloria Beatriz Salazar de La Cuesta, abogada y escritora pereirana, magíster en Ambiente, Desarrollo y Políticas formada en Inglaterra.
32. Gremios de la ciudad (fecha por definir, se sugiere desarrollar en conjunto con líderes).
33. Guido Echeverri Piedrahita, exgobernador electo de Caldas y Exparlamentario, con amplia experiencia en el sector académico.
34. Guillermo Orlando Sierra, Sicólogo, Doctor en Ciencias Sociales Niñez y Juventud, y Rector de la Universidad de Manizales por una década.
35. Gustavo Adolfo Rubio Lozano, Doctor en Educación, con experticia en formación y evaluación de competencias.
36. Hernán Roberto Meneses Marín, catedrático de la UTP, y consultor en prospectiva territorial, vigilancia tecnológica y estrategia empresarial.
37. Hernando Arango Monedero, Ingeniero, Empresario, Exparlamentario y Exalcalde de Manizales.
38. Humberto De La Calle Lombana, Abogado, y escritor caldense; con experiencia en política pública, en derecho constitucional y administrativo, y Exvicepresidente de la República.
39. Irma Soto Vallejo, Doctorada en Desarrollo Sostenible de la U de Manizales, directora del Centro de Investigaciones en Medio Ambiente y Desarrollo.
40. Jahir Rodríguez Rodríguez, Doctorado Ordenamiento Territorial y Gestión del Riesgo de la U. de BBAA.

41. Jorge Alberto Jaramillo, Empresario y Académico con alto desempeño en ambos campos, y quien ha estado vinculado a la UN Sede Manizales.
42. Jorge Raad Aljure, Médico, Académico Correspondiente de la Academia Caldense de Historia, Columnista y exrector de la Universidad de Caldas.
43. José Fernando Escobar Escobar, investigador y docente en Derecho del Transporte, fundador del bufete "Abogados Colombianos JOFESCO", y exdirector de FICDUCAL.
44. José Fernando Isaza Delgado, Ingeniero, matemático, físico, Grado Summa Cum Laude en Ingeniería, Doctor Honoris-causea y Experto en energía.
45. Juan Mauricio Castaño Rojas, Director del Gr. Ecología, ingeniería y sociedad – EIS (A1) de la ITP. Soportado en los Doctorados En Ciencias y En Ciencias Ambientales.
46. Lina María Ramírez Londoño, Magister en Administración, Experta en Innovación y Emprendimiento. Harvard & Stanford; y presidente de la C de C de Manizales.
47. Luis Fernando Gómez Restrepo, Sacerdote Jesuita, abogado con Magíster en Economía, Rector de la Javeriana en Cali y Exdirector de La Patria.
48. Luis Roberto Rivas, Exalcalde de Manizales con estudios en Derecho Comercial y Gestión Empresarial y Comercial, hoy Gerente de la ILC.
49. Mauricio Granada Echeverri, Director del Gr. Desarrollo en investigación de operaciones. DINOP (A1) de la UTP, Soportado en el Doctorado en Ingeniería y 4 Maestrías.
50. Omar Darío Cardona Arboleda, Doctorado en Ingeniería Sísmica y Dinámica Estructural, exdirector del Comité Asesor General del proyecto: CAPRA, del BID.
51. Orlando Mejía Rivera, escritor, médico internista, magíster en filosofía y docente de la Universidad de Caldas.
52. Oscar Arango Gaviria, Especialización en Proyectos de Desarrollo, y Líder de la Red De Universidades Públicas Del Eje Cafetero -Alma Mater.
53. Oscar Julián Sánchez Toro, Doctorado en Ingeniería, Investigador en el área de la biotecnología
54. Rectores alianza SUMA (fecha por definir, se sugiere desarrollar en conjunto con líderes).
55. Sebastián Martínez Botero, Doctor en Historia de América Latina, y Director de Ciencia Nueva, publicación de la UTP.
56. Uriel Orjuela Ospina, Ingeniero, Exgerente de la EDU de Armenia, Expresidente del Comité Intergremial, y primer gerente de la RAP Eje Cafetero.

Apreciado lector, gracias por la atención. Para más información ingresa a <http://plei2034.manizales.unal.edu.co/>